



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA
SEÇÃO DE ENGENHARIA

GERENCIAMENTO DE RISCOS

Processo Administrativo Eletrônico SEI nº 6821/2025

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DO RAMO DE ENGENHARIA/ARQUITETURA PARA RECUPERAÇÃO/RESTAURAÇÃO DO SISTEMA FOTOVOLTAICO DO CARTÓRIO DA 50ª ZONA ELEITORAL - PARNAMIRIM/RN.

1. OBJETIVO

Têm por objetivo o presente Gerenciamento de Riscos identificar os eventos que ensejam riscos e os impactos associados desde o planejamento da aquisição até o encerramento do contrato e estudar as soluções aplicáveis para fins de controle, prevenção e mitigação de acordo com as disposições contidas nos arts. 25 e 26 da IN 5/2017-SEGES/MP, Resolução TSE nº 23.702/2022; Art. 18, X da Lei nº 14.133/2021 e Resolução TRE/RN nº 17/2017.

2. GERENCIAMENTO DE RISCOS

O presente processo trata da contratação de serviços técnicos especializados de engenharia para recomposição/restauração do sistema fotovoltaico de geração de energia elétrica instalado no Fórum Eleitoral de Parnamirim/RN.

A contratação de serviços de engenharia é usual no mercado local, e o serviço, embora especializado, é comumente oferecido por diversas empresas no Rio Grande do Norte. Portanto, a **oferta de mercado não representa um risco significativo** à contratação.

No entanto, por se tratar de uma contratação por baixo valor e envolvendo um serviço de alta especialização técnica, os riscos se concentram na **qualidade da execução** e na **exequibilidade do preço**, como o histórico já demonstrou em licitações passadas. O "mergulho no preço" pode indicar a contratação de um serviço de baixa qualidade ou o uso de equipamentos inadequados, o que seria catastrófico, dado que a sondagem subsidiará o laudo de segurança da edificação.

Considerando os fatores incertos e o risco de insucesso na contratação (atraso ou má qualidade do serviço), indicamos as seguintes medidas gerais:

- **Celeridade e atenção redobrada** em todas as etapas a serem realizadas.
- **Atenção na formação de preços** na planilha de serviços, garantindo que o preço estimado seja economicamente equalizado e viável.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA
SEÇÃO DE ENGENHARIA

ANÁLISE E GERENCIAMENTO DE RISCOS

O principal objetivo do gerenciamento de riscos neste projeto é **minimizar o tempo de inatividade da usina** e garantir que a recomposição seja feita dentro do prazo e com qualidade.

Fase	Descrição do Risco	Possibilidade de ocorrência do risco	Dano que pode ser causado, na ocorrência do risco	Imp acto	Ação preventiva Responsável	Ação de contingência Responsável
1	1 -Atraso na Contratação (Licitação/seleção demorada)	B	1. Alto Tempo: Atraso no início da obra, aumento do prejuízo por não geração. 2- Desgaste e/ou deterioração dos equipamentos da usina em função do desuso.	MA	1. Agilizar a fase de Edital: Definir escopo e requisitos de habilitação claros. 1.2. Cláusula de Prazo: Estabelecer prazos contratuais rigorosos e multas diárias elevadas por atraso na conclusão Resp: Equipe de Planejamento.	1 - Promover ação de manutenção preventiva nos equipamentos ainda instalados na usina a fim de mitigar efeitos do tempo e da maresia; 2 - Resp: Seção de Manutenção.
1	2 - Falha na redação do Termo de Referência ou do Edital e divergências com os demais documentos do Certame.	B	a) Atraso na contratação; b) Necessidade de se repetir etapas; c) Divergências só percebidas já na licitação causando mais atrasos ou impugnações	A	Verificar e corrigir erros e divergências. Monitoramento dos setores que produzem os documentos. Resp: SELIC (Edital), SETEC e SENGE (EP e TR)	Corrigir e retomar com urgência. Resp: Equipe de Planejamento
1	3 - Exigências do Termo de Referência ou do Edital confusas ou indevidas	M	a) Contribuir para questionamentos, impugnações ou recursos que atrasem o certame	A	Verificar e corrigir os erros e divergências. Monitoramento dos setores que produzem SENGE (EP e TR) documentos. Resp: SELIC (Edital), SETEC	Resolver as questões e impugnações com urgência Resp: CPL e Equipe de Planejamento
2	1 - Erro no estabelecimento do valor	MB	1 - Contratação superfaturada, no caso de valor	MA	1 - Pesquisar atentamente os serviços a serem contratados, de	1 - No caso da contratação ser efetivada, deverá



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA
SEÇÃO DE ENGENHARIA

	estimado.		estimado com sobrepreço. 2 - Licitação deserta ou fracassada, no caso de valor estimado subdimensionado.		acordo com os parâmetros definidos na Instrução Normativa nº 65/2021 – SEGES/MPDG. Resp: Equipe de Planejamento.	ser proposta redução no valor do contrato a níveis compatíveis com o mercado ou extinção contratual. Resp: Equipe de Fiscalização e Administração. 2 - No caso de fracasso da licitação, deverá ser realizado novo procedimento de contratação, com nova pesquisa de preços corrigindo os vícios existentes. Resp: Equipe de Planejamento e SETEC.
2	2 - Falta de interesse do mercado no objeto da licitação.	MB	1 - Contratação deserta ou fracassada.	MA	1 - No Termo de Referência, exigir apenas os documentos de habilitação previstos na Lei nº 14.133/2021, IN nº 5/2017 - SEGES/MPDG e normas específicas do objeto. Resp: Equipe de Planejamento. 2 - Para fins de contratação, adotar no Termo de Referência apenas exigências necessárias. Evitar, por exemplo, cláusula de reserva geográfica. Resp: Equipe de Planejamento. 3 - Consultar previamente o mercado. Resp: Equipe de Planejamento. 4 - Divulgação ostensiva	1 - Consultar o mercado a fim de conhecer os motivos do desinteresse e realizar novo procedimento de contratação, excluindo do Termo de Referência as exigências restritivas. Resp: Equipe de Planejamento.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA
SEÇÃO DE ENGENHARIA

					do edital nos canais de comunicação do TRE/RN Resp: Equipe de Planejamento.	
2	1 - Não consultar todas as listas onde constam restrições para contratar com a Administração Pública.	B	a) Contratar licitante com restrições, com consequente descumprimento da legislação b) Possibilidade de ocorrência de ilícito penal.	MA	a) Acompanhar todas as listas de restrições para contratar que devem ser consultadas na etapa de julgamento; Resp.: CPL; b) Elaborar, se já não existir, a lista de restrições a consultar a ser utilizada pela organização, submetendo-a a aprovação da autoridade superior, considerando os principais cadastros (Sicaf, RF, CND, BNDT, CNIA, CNEs, TCU, etc). Resp.: CPL, AJDG	a) Ao verificar, suspender a execução do contrato e tomar as providências administrativas e legais cabíveis. Resp.: SEGEC, Fiscalização designada
3	1 - Prática de assédio promovida pelo TRE/RN	MB	1 - Insatisfação dos funcionários pelo dano moral sofrido, podendo ocorrer judicialização quanto ao assédio praticado.	MA	1 - Prever no Termo de Referência a necessidade de conhecimento por parte dos prestadores de serviço da política de combate ao assédio promovida pelo TRE/RN. Resp: Equipe de Planejamento. 2 - Estudar a legislação e regulamentação sobre o tema em fontes como CNJ, TSE e TCU. Resp: Equipe de Planejamento. 3 - Campanha de divulgação interna. Resp: Administração.	1 - Intensificação na fiscalização contratual para conscientizar o servidor que estiver praticando assédio contra o prestador de serviço. Resp: Equipe de Fiscalização.
3	2 - Relação de personalidade e subordinação entre Contratante e Contratada que possam	B	1 - Reconhecimento do vínculo empregatício pela Justiça Trabalhista levando a prejuízo ao erário.	MA	1 - Para evitar a personalidade, todas as demandas serão direcionadas ao preposto.	Para evitar a personalidade, todas as demandas serão direcionadas ao preposto.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA
SEÇÃO DE ENGENHARIA

	caracterizar relação empregatícia.				Resp: Administração.	Resp: Administração.
3	3 - Empresa contratada indicar profissionais inabilitados ou com pouca experiência.	M	1 - Baixa qualidade dos serviços executados. 2 - Prejuízo na fiscalização dos contratos e outras atividades decorrentes do objeto contratual.	MA	1 - Exigir que o serviço seja prestado pelo Responsável técnico habilitado no certame. Resp: Equipe de Fiscalização.	1 - Reter o pagamento dos serviços inconformes. Resp: Equipe de Fiscalização e Administração.
3	4 - Interrupção da execução do contrato pela contratada.	B	1 - Serviços não serão executados ocasionando prejuízo ao TRE/RN.	MA	1 - Previsão no Termo de Referência da garantia contratual. Resp: Equipe de Planejamento. 2 - Previsão em Edital de critérios de habilitação econômico-financeira. Resp: Equipe de Planejamento. 3 - Previsão no Termo de Referência de aplicação das sanções administrativas cabíveis. Resp: Equipe de Planejamento.	1 - Acionamento da garantia contratual. Resp: Administração.

Fase 1: Planejamento da contratação, 2: Seleção do fornecedor, 3: Gestão do contrato
Tabela de Gradação (Possibilidade de ocorrência do risco e Impacto):
MA - Muito Alto, A - Alto, M - Médio, B - Baixo, MB - Muito Baixo

Natal/RN, 13 de outubro de 2025

Ronald José Amorim Fernandes
Integrante Demandante



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO GRANDE DO NORTE
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E DE INFRAESTRUTURA
SEÇÃO DE ENGENHARIA

José Haroldo Machado Júnior
Integrante Técnico

Ernesto Leça Pinto
Integrante Administrativo